

Francisco Javier Varela Raby

+56 9 8596 5555 • javier.varela.01@gmail.com

Ingeniero Civil con Magister en Ciencias de la Ingeniería de la Pontificia Universidad Católica de Chile con sólida experiencia en posiciones ejecutivas y gerenciales en áreas de administración y finanzas, logística y operaciones, en empresas líderes del área industrial, servicios, distribución y consumo masivo. Comprobados logros en el diseño e implementaciones de planes de mejora de eficiencia operacional, implementación de programas de reducción de gastos, gestión de mejora de procesos, negociación con proveedores y liderazgo en planes de reestructuración organizacional y equipos de trabajo. Probada experiencia en funciones relacionadas con el soporte corporativo, incluyendo administración, finanzas, RRHH, TIC, supply chain, gestión de operaciones y servicio al cliente. Líder visible y consistente con destacadas habilidades de trabajo en equipo y en redes. Sólida base ética y valórica en la gestión y resultados. Relación con el mundo académico.

Envases del Pacífico S.A. (EDELPA)

Gerente de Administración y Finanzas

May 2015

Asesor de la Gerencia General y Directorio

Dic 2015

- Implementación de prácticas de gobierno corporativo, compliance legal y reporting
- Implementación de plan para la reducción de gastos y mejora de productividad
- Gestión de compras y licitaciones de materias primas estratégicas

Empresas Penta

2014 – 2015

Gerente General Penta INF (Inversiones No Financieras)

Responsable de la definición y creación de una empresa de Servicios Compartidos, que entrega el soporte administrativo de las empresas no financieras del grupo, gestionando las áreas de Administración, Finanzas, RRHH, TIC, Contabilidad, Crédito y Cobranzas, Comercio Exterior y Control de Gestión

- Formación del equipo y creación del modelo de Control de Gestión para las empresas del grupo a través de un sistema de reporting automatizado e independiente de los ERP, lo que permitió reducir los tiempos de consolidación y presentación de resultados a los Directarios
- Creación del modelo corporativo de soporte y homologación del sistema contable de las empresas. Esto permitió dejar preparar las empresas para la formación de la Unidad de Servicios Compartidos
- Intervención de compañía con problemas de gestión y resultados, reconociendo importantes pérdidas y el reordenamiento de los procedimientos administrativos

ACETOGEN GAS CHILE S.A.

2011 – 2014

Empresa importadora y comercializadora de productos para el retail, del Grupo Santa Cruz Negri

Gerente de Administración, Finanzas y Operaciones

- Liderazgo en la negociación colectiva consiguiendo un acuerdo exitoso tanto en los tiempos del proceso, los acuerdos tomados y la relación entre las partes
- Refinanciamiento de deuda por 35 MMUSD, estableciendo una estrategia conjunta con los controladores de la empresa en los tiempos definidos y mejorando sustantivamente las tasas obtenidas
- Reformulación e implementación de la nueva política de coberturas con ahorros anuales de 500 MUSD
- Reestructuración del sistema logístico de la empresa con una baja en los costos de distribución y un aumento de la capacidad de almacenaje
- Cambio de ERP a Microsoft Dynamics AX, logrando mejoras importantes en los tiempos de transacción y la calidad de la información de gestión disponible en la empresa
- Implementación de nuevas políticas de castigos y deterioros, permitiendo alinear la administración de la empresa con los requerimientos del Directorio y las mejores prácticas de la Industria

KÜPFER S.A.

2007 – 2011

Empresa líder en el mercado de aceros e productos industriales con ventas anuales de 350 MMUSD

Gerente Corporativo de Operaciones y Logística

- Reestructuración exitosa de las operaciones de la empresa con el objetivo de duplicar las ventas en tres años

Francisco Javier Varela Raby

+56 9 8596 5555 • javier.varela.01@gmail.com

- Construcción y puesta en marcha de 10 sucursales; desde la compra de nuevos terrenos, licitación de la construcción, y posterior habilitación de las instalaciones
- Diseño e implementación del cambio de cultura interna de servicio al cliente a través de la creación de un proyecto corporativo. Se formó un equipo especializado, con métodos de medición formales, además del seguimiento de los planes definidos para lograr los objetivos
- Reestructuración del sistema de producción de la planta de aceros con aumentos en la capacidad de proceso, reducción de errores y la disminución de los tiempos de proceso
- Externalización exitosa de las operaciones logísticas de la división de Seguridad Industrial como parte del proyecto del desarrollo de esta unidad de negocios
- Implementación y certificación del sistema de seguridad ocupacional y las normas ISO 9001 y 14001
- Gestión de inversiones y operaciones para la implementación de las ofertas de los negocios mineros de la zona norte. Destacando la administración de portales electrónicos con ventas anuales de 24 MMUSD

CEMENTO POLPAICO S.A. – Grupo Holcim

2001 – 2007

Empresa líder en la industria del cemento, hormigón y agregados

Gerente de Logística y Servicios Comerciales

- Integración de las áreas de logística de los negocios del grupo en una unidad corporativa, generando sinergias en los equipos y en los proveedores de transportes, mejorando la eficiencia en el gasto. Implementación de un nuevo modelo de licitaciones que permitió bajar los costos en un 15% en tres años
- Diseño e implementación del centro de servicios comerciales, desarrollando un call center y procesos que permitieron liderar el cambio de cultura y la implementación de un modelo de atención personalizada con tiempos de respuestas muy superiores al estándar de la industria
- Suministro de obras de alto impacto, como por ejemplo el embalse Ralco (300 Mton), las autopistas urbanas de Santiago, proyectos mineros, centro de justicia y nuevas universidades. Todas con excelentes tiempos de respuesta y mejores evaluaciones de servicio
- Implementación y certificación de las normas ISO 9001 y 14001

THE HOME DEPOT CHILE S.A.

1999 – 2001

Empresa Líder Mundial en el Mercado del Mejoramiento del Hogar

Gerente de Logística

CECINAS SAN JORGE S.A.

1998 – 1999

Empresa Líder en el Mercado de Cecinas de Chile

Subgerente de Logística

DISTRIBUIDORA SUPER LTDA.

1996 – 1997

Empresa Comercial y Distribución del grupo AGROSLIDER S.A.

Jefe de Planificación

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA DE CHILE

1995

Ingeniero de Proyectos, Departamento de Ingeniería de Transportes

ESTUDIOS, TÍTULOS

Magíster en Ciencias de la Ingeniería

Pontificia Universidad Católica de Chile (PUC), 1997

Ingeniero Civil Industrial

Pontificia Universidad Católica de Chile (PUC), 1995